

## SCoT

## Intercom Bernay Terres de Normandie

#### **ANNEXES**

A.1.2. Diagnostic économique et commercial











Etude Prospective / Programmation urbaine & commerciale / Stratégie

#### Sommaire

PARTIE I. Les dynamiques démographiques	Page 3
PARTIE II. Le bilan d'attractivité économique	Page 9
PARTIE III. Le bilan d'équipement commercial	Page 18
PARTIE IV. Le bilan du foncier économique	Page 38
PARTIE V. Le bilan d'attractivité économique et commerciale	Page 61
Annexe. Le bilan des rencontres élus	Page 64











#### Partie 1

## Les dynamiques démographiques

#### L'intercommunalité de Bernay Terres de Normandie dans son environnement élargi

#### UN TERRITOIRE EN RETRAIT DE LA DYNAMIQUE METROPOLITAINE

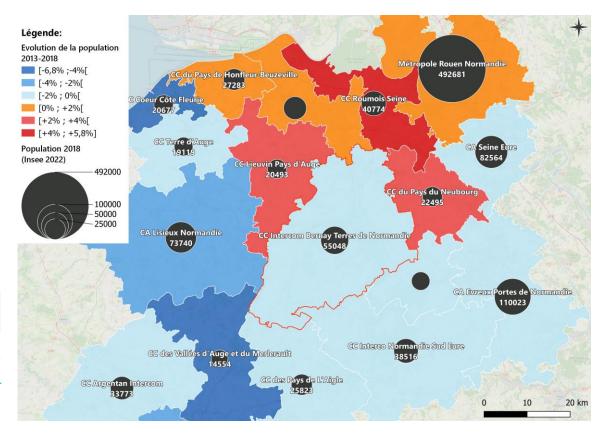
L'intercommunalité de Bernay Terres de Normandie présente une dynamique démographique négative (-0,1% / an entre 2013 et 2018).

On observe une dynamique de croissance sur certaines intercommunalités voisines, qui profite de leur proximité avec la métropole de Rouen (ex. CC Lieuvin Pays d'Auge +3%, CC du Pays de Neubourg +2,5%).

A l'inverse, on observe que les EPCI les plus éloignés stagnent ou perdent des habitants sur la période 2013-2018.

Territoire	Population 2018
Bernay	9 951 hab.
Bernay Terres de Normandie	55 048 hab.

#### **DYNAMIQUE DEMOGRAPHIQUE PAR EPCI**



#### **ELEMENTS A RETENIR**

L'intercom de Bernay Terres de Normandie ne bénéficie pas de la dynamique du pôle d'emploi de Rouen.

#### Les dynamiques démographiques internes au territoire

#### UNE DYNAMIQUE DÉMOGRAPHIQUE PLUS FAVORABLE SUR LES FRANGES EST ET OUEST

De 2013 à 2018, l'intercommunalité a connu une **légère décroissance** de sa population (-0,4% entre 2013 et 2018), équivalent à une perte de 227 habitants.

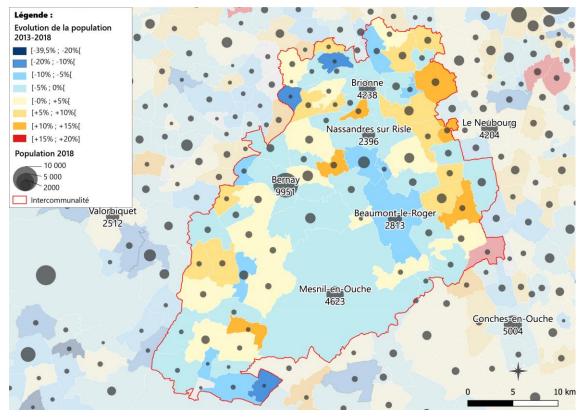
A noter que sur les 75 communes qui composent l'intercommunalité, la moitié (38) ont perdu des habitants entre 2013 et 2018, signe d'une situation très contrastée au sein du territoire.

En témoigne, les écarts de dynamique observés entre des communes comme Beaumont-le-Roger (-5,3%) et La Neuville-du-Bosc (+12,5%).

Seulement 33% des habitants du territoire travaillent au sein de leur commune de résidence. Un taux qui révèle d'importants flux d'actifs qu'il convient de capter lors de leurs déplacements domicile-travail.

On dénombre seulement 4 communes à plus de 2 000 habitants qui concentre 44% des habitants de l'Intercom dont 18% pour Bernay. Le rapport de la ville centre sur le territoire intercommunal s'élève à 5,5, un seuil élevé qui souligne ici le rayonnement important de Bernay. A noter que ces 4 communes ont connu une baisse moyenne de 2,6% de leurs habitants en 5 ans.

#### **POPULATION 2018** ET ÉVOLUTION DE POPULATION SUR LE TERRITOIRE





#### Le profil sociodémographique du territoire

#### UN VIEILLISSEMENT IMPORTANT DE LA POPULATION SUR LE TERRITOIRE

De même que le territoire connaît une évolution démographique négative entre 2013 et 2018 (-0,4%), cette **dynamique s'observée également de manière soutenue à l'échelle de Bernay** (-3,2%) et de son bassin de vie (-1,4%).

Plus d'un habitant sur trois du territoire est aujourd'hui âgé de plus de 60 ans (36,8%). Un nombre en nette progression depuis 2013 (+3,4 points) qui est encore plus marquée à l'échelle du bassin de vie de Bernay (+4,2 points). A l'inverse, la part des moins de 15 ans est assez limitée (17,7%), notamment sur la ville centre (13,7%).

La médiane des revenus à l'échelle du territoire est légèrement inférieure à celle du département (autour de 3%) Un écart qui est plus marqué sur la ville-centre (10%).

La part des personnes seules sur Bernay (51,2%) est supérieure de 17 points à la moyenne de l'EPCI (34%). De la même manière, la part des ménages avec enfants sur l'agglomération (35,8%) est, en comparaison de la ville pôle, supérieure de près de 12 points (23,3%).

Une très forte polarité en emplois de la ville centre (indice de concentration de 184) qui souligne un fort niveau de rayonnement et d'importantes migrations pendulaires.

	Ber	nay		de vie ernay		erres De andie	Eu	ıre
Population 2018 (Insee 2022)	9 951		18 139		55 048		3 407 769	
Population 2013	10	275	18	390	55	275	3 414	4 826
Evolution 2013-2018	-3,2%		-1,4%		-0,4%		-0,2%	
	2013	2018		2018	2013	2018	2013	2018
% personnes <b>de 60 ans et plus</b>	31,4%	36,8%	30,0%	34,2%	27,5%	30,9%	26,3%	28,8%
% personnes <15 ans	15%	13,7%	16,5%	15,3%	18,7%	17,7%	18,1%	17,4%
<b>Médiane des revenus</b> par UC* 2016	19 4	80 €	21 6	83 €	21 0	50 €	21 7	00 €
<b>Nb ménages 2018</b> (Évolution des ménages 13-18)		27 ,1%		763 .8%		688 .6%		0 471 .5%
% ménages <b>personne seule</b> 2018	45,8%	51,2%	36,6%	40,7%	31%	34%	34,8%	37,1%
% ménages <b>familles avec enfant(s)</b> (parmi nb ménages) 2018	26,9%	23,3%	31,5%	28,9%	35,8%	35,8%	33,9%	33,9%
% ménages <b>emménagés</b> < <b>5 ans</b> 2018	38,	2%	31,	4%	27,	6%	30,	5%
<b>Nb emplois 2018</b> (et évolution depuis 2013)		) <b>80</b> 2%		3%		<b>297</b> 5%		<b>3 217</b> 2%
Indicateur de concentration d'emplois 2018 (nb emplois/actifs occupés)	169,8	184	113,1	114,4	84,2	81,6	93,5	92,9
Taux de vacance en logements (et évolution		5%	•	9%	·	<b>4%</b>	-	3%
depuis 2013)	+ 1,	,6%	+2,	4%	+1	6%	13,	9%

UC\* Unité de consommation pour un ménage

#### Dynamique démographique

#### UNE CONCENTRATION DES EMPLOIS AU NORD DU TERRITOIRE

L'analyse du rapport entre le nombre d'emplois par commune et le nombre d'actifs résidents permet de mettre en évidence la très forte polarité en emplois de Bernay. Avec près de 6000 emplois sur la commune, la ville regroupe plus d'un tiers (35%) des emplois du territoire.

Les communes de Brionne (1881 emplois), Mesnil-en-Ouche (987 emplois), Beaumont-le-Roger (1324 emplois) ou encore Serquigny (1037 emplois) se distinguent, elles aussi, assez nettement en matière d'emplois sur le territoire.

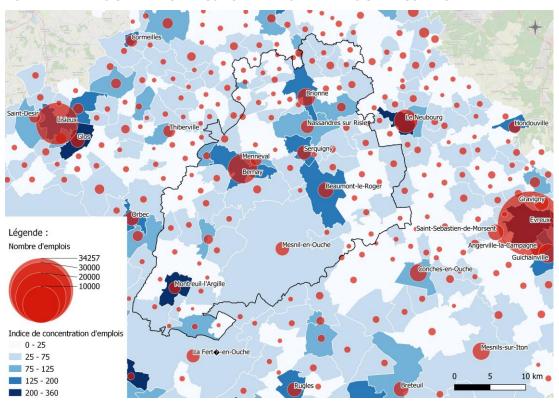
On notera également la forte polarisation de Montreuil-l'Argillé avec un indice de concentration d'emplois très important (222).

Au-delà du territoire intercommunal, la ville du Neubourg capte de nombreux actifs tout comme Evreux ou Lisieux qui profitent d'un important bassin d'emplois (respectivement 13500 et 35 000).

#### **ELEMENTS A RETENIR**

Un rayonnement notable du pôle d'emplois de Bernay qui bénéficie au développement des communes limitrophes

#### NOMBRE D'EMPLOIS ET INDICE DE CONCENTRATION D'EMPLOIS PAR COMMUNE





#### Partie 2

## Le bilan d'attractivité économique

Les trajectoires économiques

#### UNE STRUCTURE DE L'EMPLOI EN MUTATION

Sur la dernière décennie le nombre d'emplois sur la CC Intercom – Bernay Terres de Normandie a diminué de 7% soit une perte de 1200 emplois par rapport à 2008.

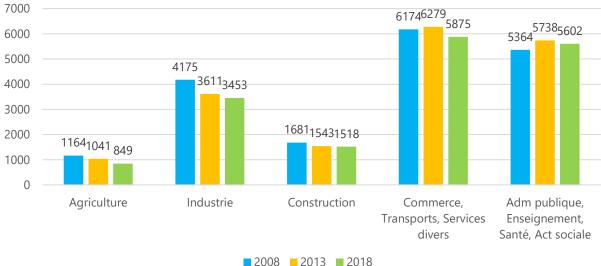
La structure de l'emploi a fortement évolué avec notamment de fortes baisse de l'emploi dans l'agriculture et l'industrie (-27% et -17%) alors que le secteur public / enseignement et santé est le seul à avoir progressé (+4%).

En terme de répartition, l'industrie reste relativement bien représentée à l'image du département mais son poids reste dix points inférieur à celui du commerce, transport et services qui reste la principale filière du territoire.

#### **ELEMENTS A RETENIR**

Un poids de l'industrie sur le territoire qui se réduit et une économie de plus en plus dépendante des activités de proximité : administration, santé, commerce et services

#### EVOLUTION DU NOMBRE D'EMPLOIS PAR SECTEUR D'ACTIVITE SUR LA CC INTERCOM – BERNAY TERRES DE NORMANDIE



#### REPARTITION DES EMPLOIS PAR SECTEUR D'ACTIVITE SUR LA CC INTERCOM – BERNAY TERRES DE NORMANDIE



Agriculture

Industrie

Construction

Commerce, transports et services divers

Administration publique, enseignement, santé et action sociale

Diagnostic économique et commercial - SCoT Intercom Bernay Terre de Normandie



#### UN DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI NON SALARIE

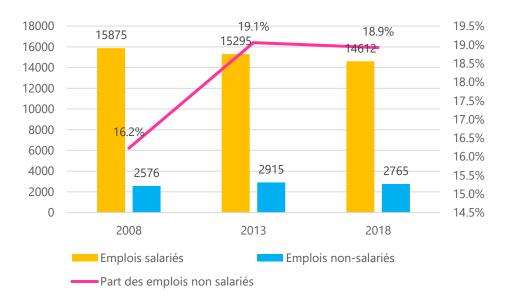
Si l'emploi total a diminué sur le territoire sur la période 2008-2018, le nombre d'emplois non salariés a en revanche progressé de 7%.

Les emplois non salariés représentent désormais 19% des emplois sur le territoire (contre 16% en 2008).

#### **ELEMENTS A RETENIR**

Une progression significative de l'emploi non salarié qui représente près d'un emploi sur cinq sur le territoire.

#### EVOLUTION DU NOMBRE D'EMPLOIS SALARIES ET NON SALARIES ET PART DES EMPLOIS NON SALARIES



#### Les caractéristiques du tissu économique

## UNE SPHERE PRÉSENTIELLE PRÉDOMINANTE

Alors que la CC Bernay Intercom se caractérisait par un poids très important de sa sphère productive au début des années 2000, son poids s'est fortement réduit. Le territoire présente désormais un profil proche des moyenne départementale et régionale avec 62% des emplois relevant de la sphère présentielle.

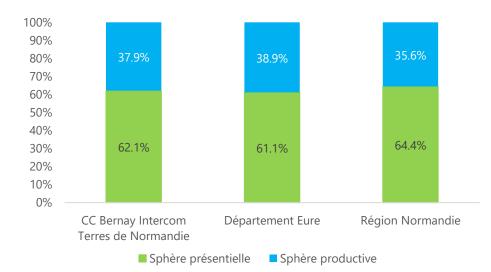
#### **ELEMENTS A RETENIR**

Une sphère productive (agriculture, industrie) qui s'affaiblit et une économie qui accroît sa dépendance à la sphère présentielle.

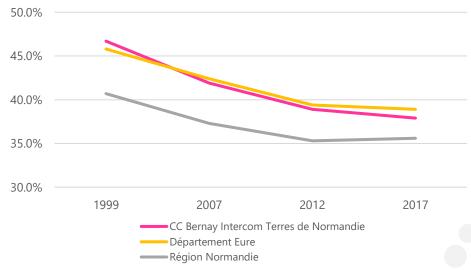
#### Définitions : Les sphères présentielle et productive

Les activités présentielles sont les activités mises en œuvre localement pour la production de biens et de services visant la satisfaction des besoins de personnes présentes dans la zone, qu'elles soient résidentes ou touristes. Les activités productives sont déterminées par différence. Il s'agit des activités qui produisent des biens majoritairement consommés hors de la zone.

#### RÉPARTITION DE L'EMPLOI SELON LES SPHÈRES PRODUCTIVES ET PRÉSENTIELLES



#### **EVOLUTION DU POIDS DE LA SPHERE PRODUCTIVE**



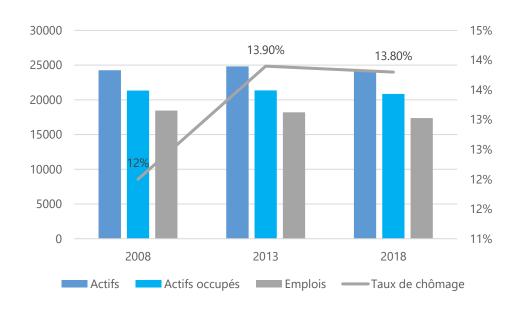


#### AUGMENTATION DU TAUX DE CHOMAGE

La CC Intercom Bernay Terres de Normandie regroupe près de 17377 emplois pour 20861 actifs occupés résidents soit un indice de concentration d'emplois de 82 (moins d'emplois que d'actifs résidents sur le territoire). Par rapport à 2008 cet indice a diminué de 4 points.

La diminution de l'emploi sur le territoire s'est accompagnée d'une baisse de la population active occupée mais d'une stabilité de la population active totale. Ces évolutions se sont traduites par une augmentation du taux de chômage passant de 12% à près de 14% en 10 ans.

#### EVOLUTION DU NOMBRE D'EMPLOIS, DU NOMBRE D'ACTIFS, D'ACTIFS OCCUPES ET DU TAUX DE CHOMAGE SUR LA CC INTERCOM BERNAY TERRE DE NORMANDIE



#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Un diminution plus rapide de l'emploi que de la population active qui se traduit par une élévation du taux de chômage et par un territoire qui devient plus résidentiel.



#### L'évolution de l'emploi

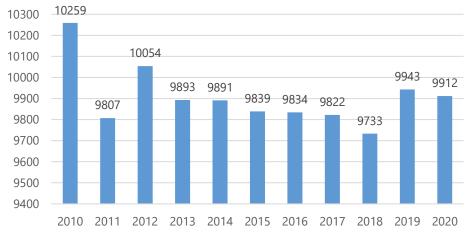
#### REPRISE DE L'EMPLOI SALARIE DEPUIS 2019

Le nombre d'emplois salariés privés a diminué de 3,4% par rapport à 2010 sur l'intercom de Bernay Terres de Normandie. Une baisse sensiblement plus marquée que les moyennes départementale et régionale. Après plusieurs années de baisse entre 2012 et 2018, les créations d'emplois ont repris depuis 2019.

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

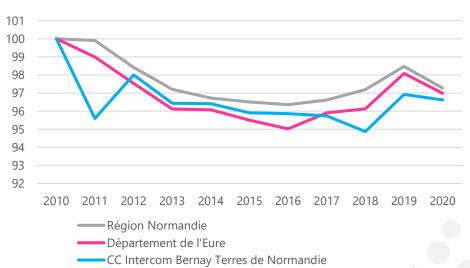
Une évolution de l'emploi salarié privé négative sur 10 ans mais qui semble repartir à la hausse ces dernières années.

#### **EVOLUTION DE L'EMPLOI SALARIE DU SECTEUR PRIVE SUR LA CC BERNAY INTERCOM**



Données Accoss Urssaf Effectifs hors agriculture

#### EVOLUTION DE L'EMPLOI SALARIE DU SECTEUR PRIVE SUR LA CC BERNAY INTERCOM (indice base 100 en 2010)



#### COMMERCE ET SERVICES EN CROISSANCE

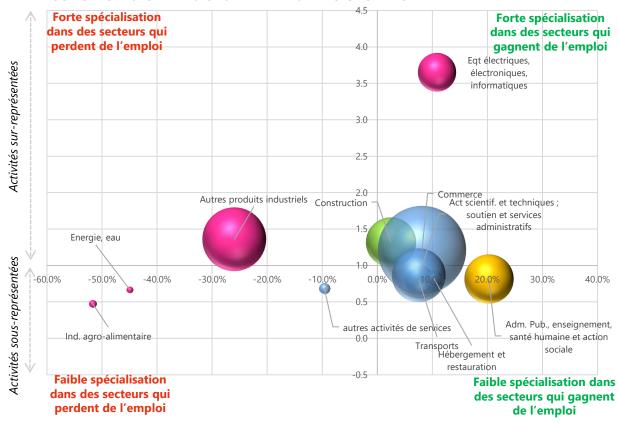
Le territoire conserve une spécialisation industrielle forte et en croissance avec les équipements électriques (Schneider, Zalkin). Néanmoins les effectifs industriels restent globalement en diminution.

A l'inverse les effectifs dans le commerce et les activités de services sont en augmentation même si le territoire n'affiche aucune spécialisation très marquée dans ces domaines. Les effectifs liés au secteur public / santé affichent la plus forte progression avec une croissance de 20% de leurs effectifs en 10 ans.

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Des spécialisations industrielles qui restent fortes mais des effectifs qui progressent dans les secteurs de l'économie résidentielle (commerce, construction, santé) et dans les services.

#### LES SPÉCIALISATIONS ET L'EVOLUTION DE L'EMPLOI PAR SECTEUR D'ACTIVITE



- Industrie
  - Construction
- Tertiaire
- Tertiaire non marchand

#### Note des lecture:

La taille des cercles représente l'importance des effectifs salariés Le positionnement sur l'axe horizontal représente l'évolution des effectifs Le positionnement vertical, le niveau de spécificité du secteur (rapport entre la part du nombre d'emplois salariés d'un secteur dans l'emploi salarié total d'un territoire donné et celle du territoire de référence)

Source: données Acoss Urssaf

(effectifs salariés privés, hors agriculture)

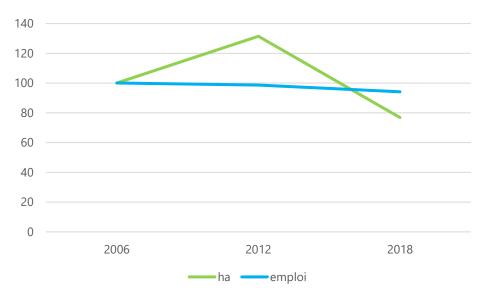


#### NET RALENTISSEMENT DE LA CONSOMMATION D'ESPACE POUR L'ECONOMIE

Selon l'observatoire Corine Land Cover, la consommation d'espaces pour l'économie a fortement progressé entre 2006 et 2012. Cette progression ne s'est pour autant pas accompagnée d'une progression de l'emploi sur le territoire.

Depuis 2012, la consommation d'espaces pour l'économie a fortement ralenti et ce, sans conséquence sur l'évolution de l'emploi qui est resté quasi-stable sur la période.

#### EVOLUTION COMPAREE BASE 100 DE L'EMPLOI ET DE L'OCCUPATION DES SOLS POUR LES ACTIVITES ECONOMIQUES



Source: Corine Land Cover, 2006, 2012, 2018 et Insee

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Une faible efficacité de la consommation foncière sur l'emploi.

UNE PRODUCTION D'IMMOBILIER ECONOMIQUE AXEE SUR LE DEVELOPPEMENT DU COMMERCE ET DES SERVICES PUBLICS

Depuis 2010, **151 207 m<sup>2</sup> de locaux à vocation économique** ont été construits sur le territoire de l'Intercom Bernay Terres de Normandie.

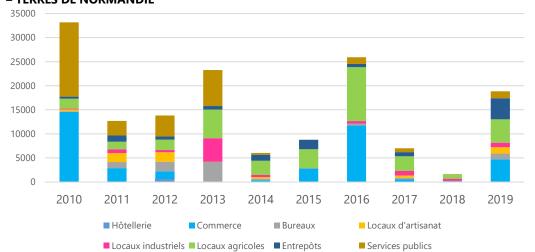
Les secteurs du commerce et des services publics ont été les deux principaux moteurs de construction de nouveaux locaux avec respectivement 39252 m² (26%) et 34 398 m² (23%) produits. Des tendances nettement supérieures à celles observées à l'échelle du Département (Commerce : +8,5 points, Services publics : +11,6 points).

Par rapport à la moyenne départementale, les constructions de locaux agricoles, artisanaux et industriels ont également été sensiblement surreprésentées. A l'inverse, la construction de bureaux a été faible et le territoire est resté à l'écart de la dynamique de construction d'entrepôts sur le département.

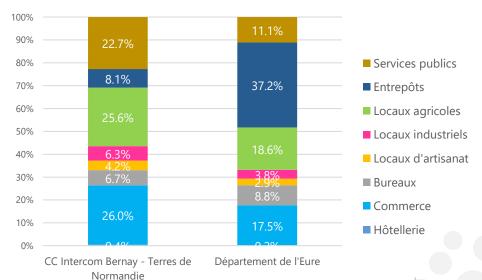
#### **ELEMENTS A RETENIR**

Une dynamique de construction tirée par les locaux commerciaux et de services publics

#### LES CONSTRUCTIONS DE LOCAUX À VOCATION ÉCONOMIQUE SUR LA CC BERNAY INTERCOM – TERRES DE NORMANDIE



#### REPARTITION DES CONSTRUCTIONS À VOCATION ÉCONOMIQUE





#### Partie 3

# Le bilan d'équipement commercial



#### Répartition de l'offre commerciale traditionnelle

## UNE FORTE DISPARITE COMMERCIALE

Sur les 75 communes qui composent le territoire de Bernay Terres de Normandie, **55 sont dépourvues de commerces.** 

On recense ainsi **436 commerces et services traditionnels** répartis principalement entre les communes de Bernay (217), Brionne (60) et Beaumont-le-Roger (50).

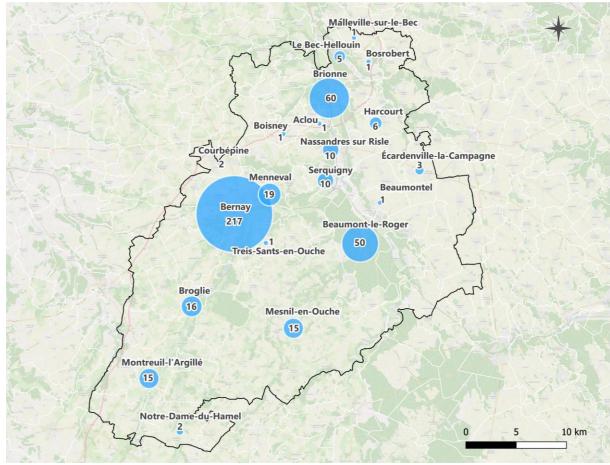
La ville pôle concentre donc la moitié de l'offre commerciale du territoire.

On observe que le maillage est plus faible sur le sud du territoire avec Broglie, Mesnil-en-Ouche et Montreuil l'Argillé comme pôles principaux (une quinzaine d'activités sur chacune des communes).

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Un maillage commercial plus dense sur la partie nord du territoire avec Bernay comme principal pôle commercial du territoire.

#### LOCALISATION DE L'OFFRE COMMERCIALE TRADITIONNELLE



Source : Analyse fichier CCI



#### Répartition de l'offre commerciale traditionnelle

## FORTE PART DES COMMERCES DITS DE CONVIVIALITE

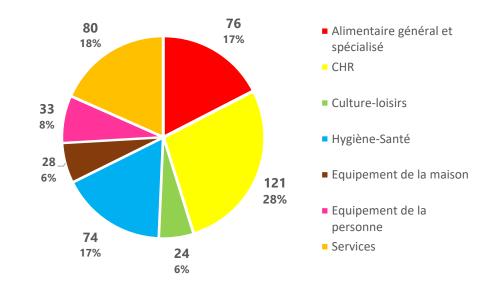
Avec121 activités soit 28 des activités, la filière CHR\* est la plus représentée sur le territoire, dans une proportion 4 à 5 points plus élevée que les moyennes habituelles. Le secteur des services est la seconde filière la plus représentée avec 18% des activités une proportion plutôt inférieure aux moyennes habituelles (20%). Avec 17% des activités la part de l'alimentaire est cohérente par la présence de plusieurs Grandes et Moyennes surfaces.

Le **taux de diversité\*\*** moyen sur l'ensemble du territoire du SCoT s'élève à 21,8%. Un taux plutôt faible à l'échelle du SCoT mais qui s'explique par le rôle de proximité de la majorité des communes. **Sur Bernay,** le taux de diversité commerciale atteint 26% un taux supérieur qui illustre le rayonnement de la ville-centre.

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Une offre commerciale dominée par les activités de CHR mais également une diversité commerciale qui traduit le rayonnement de la ville centre.

#### REPARTITION DE L'OFFRE COMMERCIALE TRADITIONNELLE PAR GRAND SECTEUR



Source: Analyse fichier CCI

<sup>\*</sup>CHR : Cafés, hôtels, restaurants,

<sup>\*\*</sup>Le taux de diversité commerciale est la part de l'offre en équipement de la maison et de la personne sur l'ensemble de l'offre commerciale hors garages et services

#### Répartition de l'offre commerciale traditionnelle en centres-villes et centres-bourgs

#### UN BON MAINTIEN DU COMMERCE DANS LES CENTRALITÉS

En moyenne 76% des commerces sont situés dans les centralités du territoire. Ce ratio se situe bien au dessus de la moyenne généralement observée (55-60%). Seul Menneval affiche une part de commerces implantés en centralité inférieur à 25%. Sur les principaux pôles commerciaux que sont Bernay, Brionne et Beaumont-le-Roger, la proportion des commerces en centralité est supérieure à 75%.

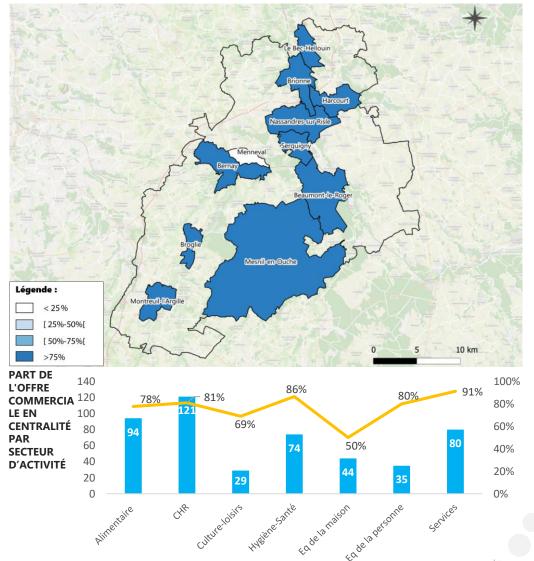
# 81% des commerces traditionnels de proximité sont implantés en centralité (CHR, Hygiène-Santé-Beauté et Alimentaire). Les filières de l'hygiène-santé-beauté et des services marchands sont les plus présentes en centralité (86% et 91%), tirées par l'offre du centre-ville de Bernay alors que l'équipement de la maison s'implante logiquement majoritairement hors centralité.

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Des centralités qui conservent leur prérogative en matière d'équipement commercial

#### PART DES COMMERCES IMPLANTÉS EN CENTRALITÉ

(COMMUNES DE PLUS DE 5 COMMERCES)





#### La dynamique de création commerciale en centralité

#### UN PHÉNOMÈNE DE PÉRIPHÉRISATION MAITRISÉE

43% des commerces se sont implantés depuis moins de 5 ans sur le territoire. Le phénomène d'implantation en dehors des centralités reste particulièrement maîtrisé avec 83% des commerces installés en centre-ville, centre-bourg ou pôles de quartier depuis 2016.

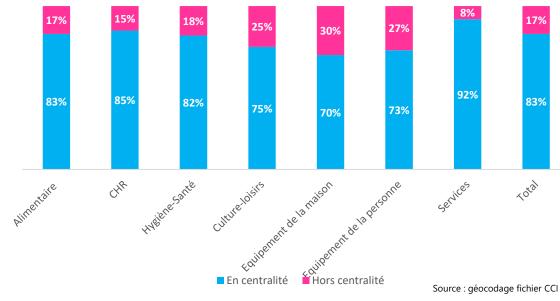
Les secteurs de l'équipement de la personne et de la maison sont les plus concernés par le phénomène de périphérisation avec respectivement 27% et 30% des activités nouvelles qui se sont créées en dehors des centralités.

Reste que l'on observe récemment la création de plusieurs boulangeries sur des entrées de ville (à Menneval).

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Une périphérisation limitée des activités commerciales, mais une nouvelle tendance de dossiers CDAC de moins de 300 m² de surface de vente.

#### PART DES COMMERCES IMPLANTÉS AU COURS DES 5 DERNIÈRES ANNÉES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ SUR LE TERRITOIRE DE BERNAY TERRES DE NORMANDIE









#### L'offre commerciale de proximité alimentaire

#### UNE OFFRE REDUITE DE L'OFFRE ALIMENTAIRE DE BASE

#### 9 communes disposent d'un tissu commercial de base complet représentant la moitié de la population du territoire (49%).

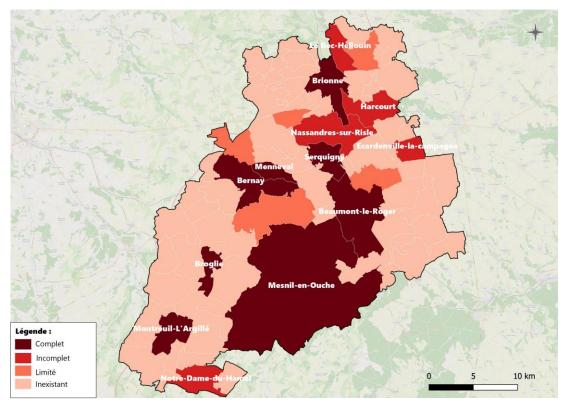
5 autres communes représentant 8% de la population disposent d'un ou deux commerces alimentaires (soit un tissu de base incomplet). Au total, ce sont donc 57% de la population qui disposent d'au moins un commerce alimentaire sur leur commune. A noter que ce sont les communes sans commerce qui ont le plus progressées sur le plan démographique ces 5 dernières années. Pour autant seules 3 communes de plus de 1000 habitants ne disposent d'aucun commerce alimentaire.

Typologie	Nombre d'habitants	Evolution population 2013-2018
Complet	26 865	-1,7 %
Incomplet	4 547	-0,7 %
Limité	3 726	-0,5 %
Inexistant	19 910	+1,9 %
Total	55 048	-0,4%

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Ce sont les communes sans commerce qui accueillent principalement de nouveaux habitants.

#### **ETAT DU TISSU COMMERCIAL DE BASE PAR COMMUNE**



Tissu commercial complet : présence d'1 supermarché ou des 3 commerces de base : alimentation générale, boulangerie, boucherie

**Tissu commercial incomplet**: 1 ou 2 des commerces de base

Tissu commercial limité : présence d'1 ou plusieurs Café ou restaurant

Tissu commercial inexistant: aucun des 3 commerces de base, aucun café ou restaurant



#### L'offre commerciale de proximité alimentaire

## DES DENSITÉS EN COMMERCES TRADITIONNELS ASSEZ FAIBLES

La densité commerciale permet d'apprécier l'adaptation de l'offre traditionnelle au potentiel de population de proximité. Sur le territoire, la densité en commerces alimentaires traditionnels est inférieure à notre référentiel d'étude avec des carences importantes en boulangeriepâtisserie.

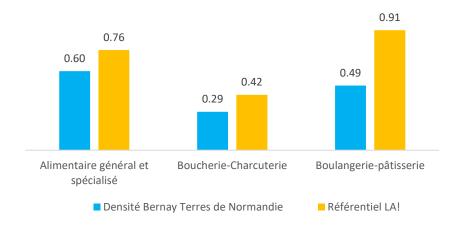
En non alimentaire, les densités sont également inférieures aux moyennes habituellement observées notamment en culture-loisirs, équipement de la personne, de la maison et hygiène-santé-beauté. Des résultats qui traduisent l'évasion de la consommation sur des pôles extérieurs au territoire.

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Des densités qui montrent un niveau d'offre commerciale traditionnelle restreint à l'échelle du SCoT.

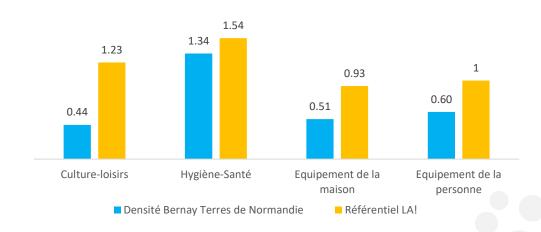
#### **DENSITE EN COMMERCES ALIMENTAIRES TRADITIONNELS**

(nombre de commerces pour 1000 habitants)



#### **DENSITE EN COMMERCES NON ALIMENTAIRES TRADITIONNELS**

(nombre de commerces pour 1000 habitants)



#### L'offre de marchés

UNE OFFRE DE MARCHES COHÉRENTE SUR LE TERRITOIRE

13 des 75 communes de l'Intercom bénéficient de la présence d'au moins un marché. La commune de Bernay accueille le plus grand marché de avec environ 100 exposants présents de 8h à 13h chaque samedi.

#### MARCHÉS À L'ÉCHELLE DE CC BERNAY TERRES DE NORMANDIE

Commune	Fréquence	Jours de marchés	Nombre d'exposants	Offre alimentaire
Aclou	hebdomadaire	dimanche	1	1
Beaumont-le- Roger	bihebdomadaire	mardi/vendredi	2 le mardi et 15 le vendredi	2 le mardi et 10 le vendredi
Bernay	bihebdomadaire	mercredi/samedi	Environ 100	-
Brionne	bihebdomadaire	vendredi/dimanche	5 le vendredi et 1 le lundi	5
Broglie	hebdomadaire	vendredi	4	4
Capelle-les- Grands	hebdomadaire	dimanche	1	-
Ferrières- Saint-Hilaire	hebdomadaire	dimanche	1	-
Groupil- Othon	hebdomadaire	vendredi	4	3
Le Bec- Hellouin	hebdomadaire	samedi	3	3
Montreuil- l'Argillé	bihebdomadaire	mardi/samedi	7	5
Plasnes	hebdomadaire	vendredi	5	5
Mesnil-en- Ouche	pluri hebdomadaire	lundi/mercredi/ samedi	2 le lundi, 6 le mercredi, 5 le samedi	1 le lundi, 3 le mercredi et 4 le samedi
Serquigny	hebdomadaire	vendredi	7	6

Source : enquêtes mairies (49 répondants), jours de marché.com, Office du Tourisme Bernay Terres de Normandie



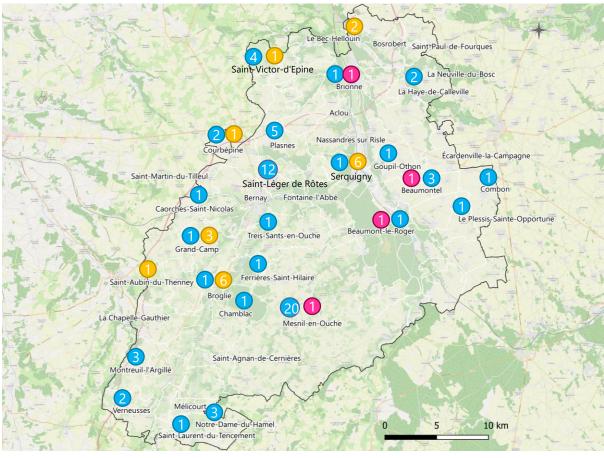
#### PEU DE TOURNÉES ALIMENTAIRES

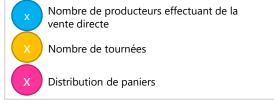
On recense une soixantaine de producteurs pratiquant la vente directe sur le territoire qui viennent compléter et diversifier l'offre alimentaire, notamment sur les plus petites communes. Les distributions de paniers sont en revanche peu développées sur le territoire.

Par ailleurs, on observe un faible développement des tournées à l'exception des communes de Serquigny et Broglie.

Nature des produits	Nombre de producteurs	Part sur l'ensemble du territoire
Légumes	14	21%
Vin, alcool	9	14%
Viandes	18	27%
Produits laitiers	5	8%
Miel	8	12%
Fruits	7	11%
Œuf	5	8%
Total producteurs	66	100,0%

#### **VENTES DIRECTES, TOURNEES, ET DISTRIBUTION DE PANIERS**





Source : enquêtes mairies (49 répondants), Office du Tourisme Bernay Terres de Normandie

#### La vacance commerciale

#### UNE VACANCE COMMERCIALE MODÉRÉE

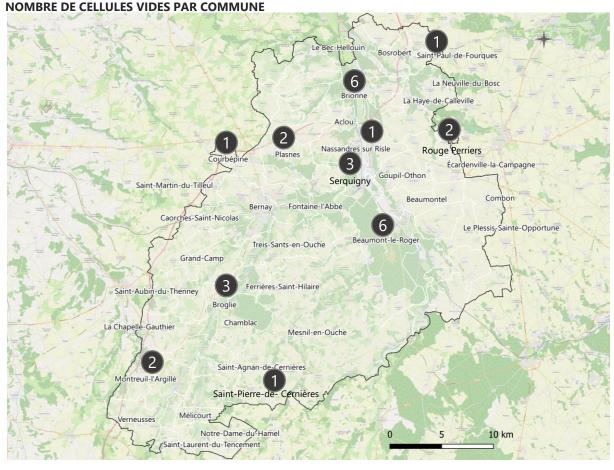
Parmi les communes ayant répondu à l'enquête, on recense une vingtaine de cellules commerciales vacantes et des taux de vacance plus ou moins important suivants les communes :

- / **Brionne**: taux de vacance de 9% (60 commerces en centre-ville)
- **Beaumont-le-Roger**: taux de vacance de 11% (50 commerces en centre-ville)
- Serquigny: taux de vacance de 23% (10 commerces en centre-bourg)
- / **Montreuil-l'Argillé**: taux de vacance de 12% (15 commerces)
- / Nassandres-sur-Risle : taux de vacance de 9% (10 commerces)

De plus, parmi ces locaux vacants, **27% le sont depuis plus de deux ans**.

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Une vacance commerciale modeste mais signe d'une certaine fragilité des centralités.



Nombre de cellules vacantes

Source : enquêtes mairies (49 répondants)

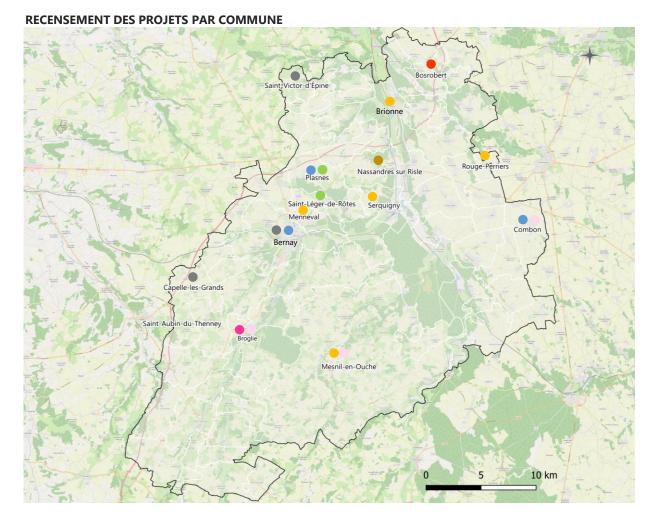


#### Bilan des projets des communes

## UNE FAIBLE DYNAMIQUE DE PROJETS

Parmi les communes qui ont répondu à l'enquête, seules 12 communes ont au moins un des projets déclinés cidessous :

- Création ou extension de zone(s) d'activités artisanale(s) (3)
- Création ou extension de zone(s) d'activités commerciale(s) (1)
- Création de cellules commerciales en centreville ou centre-bourg (3)
- Création de commerce(s) alimentaire(s) en centre-ville ou centre-bourg (1)
- Reprise/transmission du dernier commerce alimentaire (1)
- Projet mixte habitat/commerce
- Aménagement/rénovation des espaces publics du centre-ville ou du centre-bourg (ou étude d'aménagement) (2)
- Création ou déplacement de services médicaux (2)
- Création ou modernisation d'un marché ou d'une halle
- Création d'espace ou d'entrepôts logistique



Source: enquêtes mairies (49 répondants)

#### L'offre en grandes et moyennes surfaces

#### UN ENVIRONNEMENT PLUTÔT DENSE EN GMS

Le plancher commercial total du territoire atteint 72 692 m², un plancher supérieur à celui de la CC Pont-Audemer Val de Risle et quantitativement inférieur à celui de la CA Lisieux Normandie (102 000 m²).

Bernay et Menneval concentrent 80% de l'offre en GMS du territoire (avec 25000 m² chacun) en croissance de 69% sur Menneval avec le développement des enseignes du Centre Leclerc. L'offre en GMS se répartit ensuite entre les communes de Brionne (6500 m²) et Beaumont-le-Roger (4500 m²).

Sur ces 14 dernières années, les surfaces commerciales du territoire ont progressé de 35% soit plus rapidement que sur certains territoires voisins :

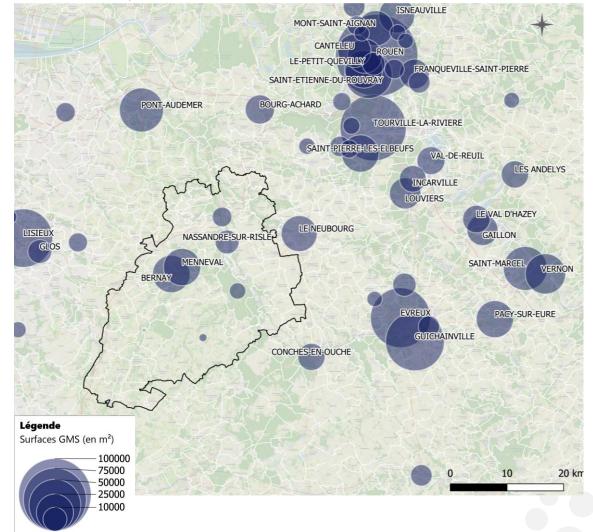
- +10% sur la Métropole de Rouen
- +27% sur la CA de Lisieux Normandie
- +30% sur la CA Evreux porte de Normandie

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Une croissance forte des planchers commerciaux des pôles environnants qui impacte l'influence de Bernay.

#### PLANCHER COMMERCIAL EN GRANDES ET MOYENNES SURFACES

(Plancher commercial par commune en m²)





#### UN DÉVELOPPEMENT PAR EXTENSION ET RENOUVELLEMENT URBAIN

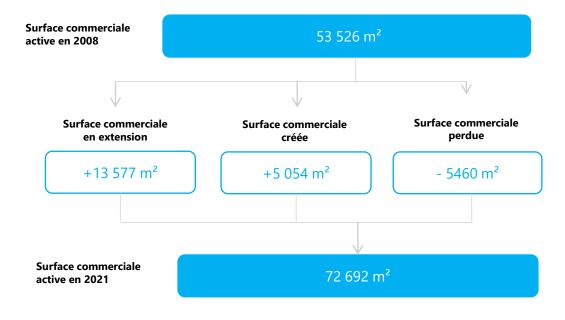
De 2008 à 2022, 18 631 m<sup>2</sup> de surfaces commerciales ont été autorisées. Ce développement s'est décomposée entre

- +13 577 m² d'extension dont 65% liés à l'extension du Centre Leclerc de Menneval (+ 8919 m²) avec l'ensemble de ses enseignes (animalerie, bricolage et jardinage), et +3495 m² pour le Brico Dépôt de Carsix.
- +5054 m² de nouvelles surfaces commerciales autorisée avec une part significative de surface de moins de 500 m² (Cuisinella, Ixina, BioCoop, La Vie Claire...). Ces créations se sont en partie réalisée sur des disparitions ou transformation d'enseigne représentant une disparition de 5460 m² (Netto Brionne, Styléco et Chauss Expo à Menneval, Mr Bricolage, GP Décor à Bernay...)

Au final la croissance nette de surface s'établit à **36%** en moins de 15 ans sans création de vacance commerciale en périphérie. Reste en attente le projet Lidl sur Carsix (abandonné sur Brionne).

Cette démarche de renouvellement urbain s'est néanmoins accompagnée de création de surfaces commerciales de moins de 300 m² notamment pour accueillir des boulangeries (Louise et Marie Blachère à Menneval).

#### PLANCHER COMMERCIAL EN M2 ET ÉVOLUTION DEPUIS 2008 À L'ÉCHELLE DU SCOT



Source: DGCCRF, mis à jour CDEC/CDAC, LSA Expert



#### L'offre en grandes et moyennes surfaces

## DES DENSITES EN FORTE CROISSANCE

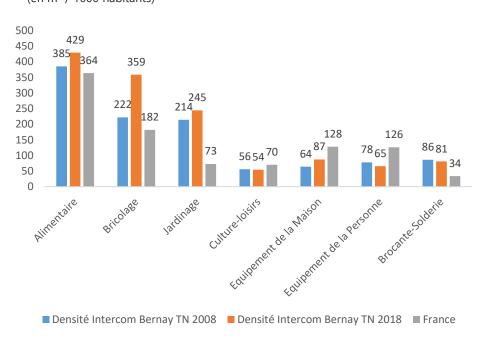
Même si la croissance du plancher des GMS a été modeste en 15 ans, elle reste plus rapide que la croissance de population sur la même période. Ainsi les densités ont fortement progressé notamment dans les secteurs de la proximité: alimentaire (+14%), bricolage (+65%), jardinage (+18%). En équipement de la maison, le territoire s'est principalement renforcée par l'arrivée de cuisiniste (Ixina, Cuisinella, Cuisine et Référence). En bricolage/jardinage, la croissance s'explique par les agrandissements combinés de Brico Dépôt à Carsix et Brico-Jardi Leclerc de Menneval. Les densités sont désormais 2 fois plus importantes que les moyennes nationales signe d'un rayonnement qui déborde sur les territoires environnants.

A l'inverse en équipement de la personne, le plancher a diminué avec notamment les fermetures de Styléco, Chauss Expo et l'Entrepôt qui n'ont pas été totalement compensées par l'arrivée de Gémo.

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Un équipement commercial qui se renforce principalement sur les secteurs de proximité en déconnexion avec la croissance de population.

#### **DENSITES EN GRANDES ET MOYENNES SURFACES PAR SECTEUR D'ACTIVITE** (en m² / 1000 habitants)



Sources : inventaire DGCCRF, LSA Expert et décisions CDAC



#### Bilan de la structuration commerciale sur l'emploi

# UNE EVOLUTION DU PLANCHER COMMERCIAL DÉCONNECTÉE DE LA CROISSANCE DÉMOGRAPHIQUE

La croissance du plancher des grandes et moyennes surfaces ces dernières années a progressé à un rythme nettement plus rapide que la population.

Malgré cette croissance des m² commerciaux, le nombre d'établissements a plutôt diminué alors que les effectifs dans le commerce sont restés quasi-stables.

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

Une croissance du plancher commercial déconnectée du potentiel de consommation et sans effet sur l'emploi.

## **ÉVOLUTION DES SURFACES GMS PAR RAPPORT À LA POPULATION ET À L'EMPLOI** DANS LA FILIÈRE COMMERCE SUR LA CC INTERCOM BERNAY TERRES DE NORMANDIE (INDICE 100 EN 2010)





#### La logistique urbaine

#### UNE PRESENCE IMPORTANTE DE POINTS RELAIS SUR LE TERRITOIRE

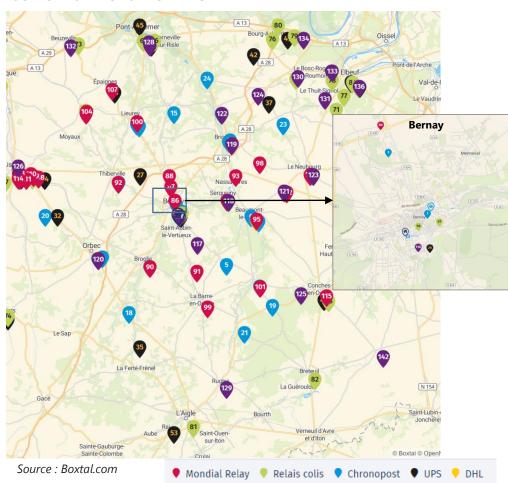
L'essor de la logistique urbaine s'explique notamment par le très fort développement de la livraison de colis, de l'ordre de 8% à 10%/an, avec une explosion des petits colis. Le e-commerce a ainsi doublé depuis 2012 et devrait encore être multiplié par deux d'ici 2024 (source : La Poste).

On recense ainsi 36 points relais sur le territoire dont 9 sur la seule ville de Bernay. En appliquant une hypothèse basse de 7 colis/jour en moyenne (seuil de rentabilité) et une hypothèse moyenne de 25 colis / jour ce sont donc entre 63 et 225 colis qui sont déposés chaque semaine chez des commerçants de la ville.

#### **ELEMENTS A RETENIR**

Un maillage efficace des points relais pour accompagner le développement de l'e-commerce.

#### LOCALISATION DES POINTS RELAIS



Nombre de

salariés par

entreprises

Commune disposant d'au

moins une

entreprise

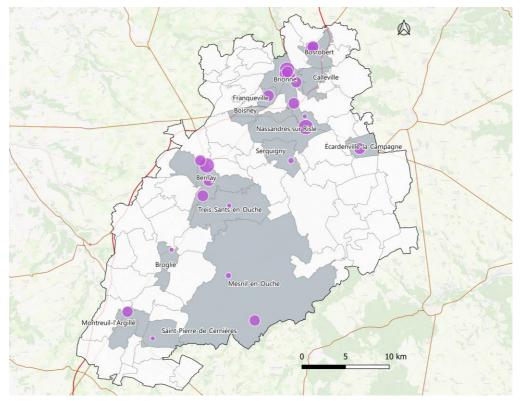
avec salarié(s)



#### Etat des lieux des professionnels de la logistique sur le territoire

- Cette première approche de la logistique sur le territoire vise à identifier l'ensemble des entreprises et professionnels dont le domaine d'activité répond à l'une des quatre nomenclatures d'activité déclinées ci-dessous :
  - Entreposage et stockage non frigorifique (exploitation pour compte de tiers d'installation d'entreposage non frigorifique ou de lieux de stockages de type entrepôts, silos, réservoirs, hangars, etc.)
  - Manutention non portuaire (comprend le changement et le déchargement de marchandises ou de bagages, lors des ruptures de charge (ex. manutention routière, ferroviaire, fluviale et sur aéroports))
  - Messagerie, fret express (comprend la collecte d'envois multiples (groupage) de moins de trois tonnes, le fret express de marchandises)
  - Affrètement & organisation des transports (comprend l'affrètement terrestre, maritime, aérien qui consiste à confier des envois sans groupage préalable à des transporteurs publics)
  - Transport routiers de fret de proximité et interurbains (comprend la livraison de marchandises, emballées ou non, lors de déplacements de courte durée)
  - Centrales d'achat alimentaires et non alimentaires

#### LOCALISATION DES ENTREPRISES AVEC DES SALARIES LIEES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT A L'ACTIVITE LOGISTIQUE SUR LE TERRITOIRE





Nombre de communes qui recensent au moins une entreprise avec salarié(s) liée directement ou indirectement à la logistique



Nombre d'entreprises avec au moins un salarié liées directement ou indirectement à l'activité logistique



Le nombre total d'entreprises liées directement ou indirectement à l'activité logistique (avec ou sans salarié)

Source: Données Sirene, 2021





Une volonté de restreindre le développement des grandes surfaces en périphérie au regard d'une offre déjà dense et d'une absence de croissance de la population.



Lorsque leurs zones économiques sont complètes, **certains élus souhaitent une réflexion sur le positionnement de nouvelles zones** pour anticiper les demandes d'installation.



Les centralités commerciales bénéficient d'une bonne dynamique de renouvellement et profite de l'effet « Petite Ville de Demain » pour mutualiser les outils d'accompagnement.



#### L'armature commerciale du territoire

#### UNE HIERARCHIE DES FONCTIONS COMMERCIALES BASEE SUR CINQ NIVEAUX DE POLARITÉ

L'armature commerciale du territoire s'organise autour de 5 niveaux de pôles commerciaux.

Cette armature s'appuie sur la structuration commerciale de chaque centre-ville ou centre-bourg (nombre de commerces, typologie, tissu de base, rayonnement...).

Ainsi chaque strate de l'armature n'a pas la même vocation et remplit certaines fonctions selon son classement.

Niveau	Pôle
Majeur	Bernay / Menneval
Secondaire	Brionne, Beaumont-le-Roger
Relais	Broglie, Mesnil-en-Ouche
Proximité (communes au tissu commercial de base complet)	Montreuil-l'Argillé, Serquigny
Hyperproximité (communes au tissu commercial de base incomplet)	Le Bec-Hellouin, Ecardenville-la-Campagne, Harcourt, Nassandres-sur-Risle (Goupillières), Notre Dame du Hamel
Spécifique	Nassandres-sur-Risle (Carsix)

#### ARMATURE COMMERCIALE DE L'INTERCOM BERNAY TERRES DE NORMANDIE Le Bec-Hellouin Brionne Harcourt Nassandres sur Risle Écardenville la-Campagne Serquigny Menneval Bernay Beaumont-le-Roger Broglie Mesnil-en-Ouche Montreuil-l'Argillé 10 km Notre-Dame-du-Hamé





#### Partie 4a

## Le bilan du foncier économique

Analyse foncière des zones d'activité



### Les zones d'activités économiques à l'échelle de Bernay Terres de Normandie

UNE CONCENTRATION DES ZONES D'ACTIVITES LES PLUS STRUCTURANTES SUR LA MOITIÉ NORD DU TERRITOIRE

Le territoire de Bernay Terres de Normandie recense 24 zones d'activités économiques, réparties sur 12 communes parmi les 75 qui composent le territoire.

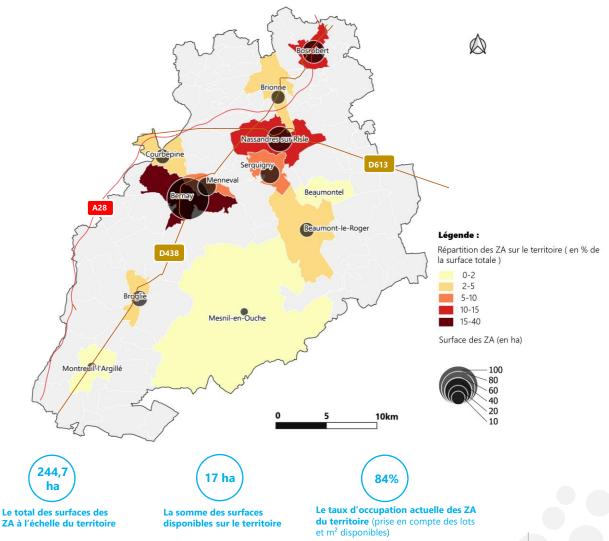
Elles s'étendent sur une superficie totale de près de 244,7 ha, auxquels s'ajoutent 18 ha de réserves foncières qui se situent en grand partie sur Bernay (Zone de l'Aérodrome, zone des Granges, Zac Maison Rouge).

Actuellement, les communes de Bernay, Nassandre-sur-Risle et Bosrobert concentrent 64% de la superficie totale des zones à l'échelle du territoire. Leur proximité avec les axes de desserte structurants du territoire comme la **D438 et** la D613 ont favorisé le développement de ces zones d'activités.

#### **ELEMENTS A RETENIR**

Une concentration des ZA sur la moitié nord du territoire qui s'explique par une meilleure desserte et une meilleure connexion au réseau routier.

#### ETAT DES LIEUX DES ZONES D'ACTIVITES PAR COMMUNE A L'ECHELLE DE BERNAY TERRES DF NORMANDIF



#### La vocation des zones d'activités

## UNE FAIBLE PRESENCE DE ZONE À VOCATION COMMERCIALE

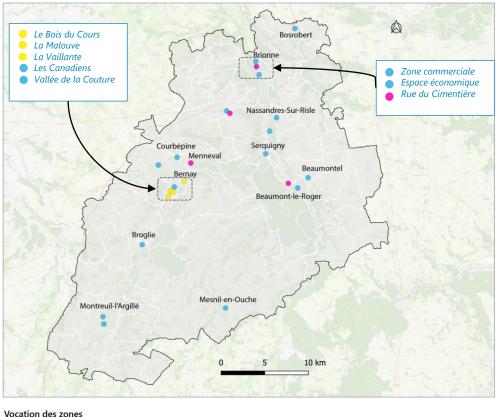
L'analyse des zones d'activités donne à voir une forte représentation des zones artisanales, tertiaires, logistiques ou industrielles, ces dernières représentant 67% des zones et près de 66% des surfaces associées (hors réserves foncières). On trouve également sur le territoire 4 zones mixtes ainsi que 4 zones à vocation principalement commerciale.

Vocation	Nombre de zones	Superficie (en ha)
Mixte	4	52,5 ha
Artisanat / Tertiaire / Logistique / Industrielle	16	165,8 ha
Commerciale	4	26,5 ha

#### ÉLÉMENTS À RETENIR

L'activité commerciale de périphérie reste principalement présente dans des zones mixtes.

#### **VOCATION DES ZONES D'ACTIVITES** A L'ECHELLE DU TERRITOIRE







## Hiérarchisation des zones d'activité - Méthodologie

La hiérarchisation des zones d'activités économiques est basée sur une analyse multicritères, à savoir :

- Le type d'activité
- la superficie totale de la zone ;
- l'accessibilité routière ;

Cette analyse multicritères (détaillée dans le tableau ci-dessous) a permis de distinguer les zones en trois niveaux : **majeure, structurante** et **de proximité**.

Hiérarchie	Symbole	Superficie totale moyenne	Accessibilité	Type d'activités
Zone majeure		Plus de 10 hectares	Accessible par les axes routiers majeurs du département et/ou du territoire	Vocation économique ou commerciale dominante
Zone structurante		Entre 5 et 10 ha	Accessible par les axes routiers majeurs du territoire	Vocation mixte avec la présence d'au moins une locomotive commerciale
Zone de proximité		Inférieure à 5 ha	Desserte indirecte et/ou via des axes secondaires	Vocation mixte économique et/ou artisanale



#### UNE CONCENTRATION DES ZONES D'ACTIVITES MAJEURES PRES DES AXES STRUCTURANTS DU TERRITOIRE

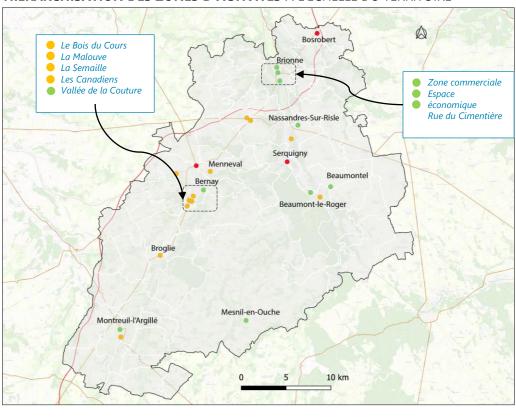
Le territoire de Bernay Terres de Normandie recense **3 zones d'activités majeures** représentant près de 76 hectares soit **31% de la surface totale**. Ces dernières se situent respectivement sur les communes de Bernay et Courbépine (Zone des granges à cheval sur ces deux communes) ; Serquigny (*Le Grand Hamel*), Bosrobert (*Zac Maison Rouge*).

Les 12 zones structurantes représentent quant à elles 135 hectares (55%) et les 9 zones de proximité 33 hectares soit 14%.

#### **ELEMENTS A RETENIR**

Une concentration des zones structurantes autour de Bernay (axes structurants) avec également la présence d'une zone majeure sur la commune. La commune de Brionne possède quant à elle 3 zones de proximité.

#### HIERARCHISATION DES ZONES D'ACTIVITES A L'ECHELLE DU TERRITOIRE



#### Vocation des zones

- Majeure
- Struccturante
   Proximité



## L'offre d'accueil en zones d'activités économiques

Zone d'activités	Commune	Vocation	Typologi e	Superfici e totale	Surface occupée	Surfaces disponi bles	Surfaces non disponibles	Réserves	Extension potentielle	Taux d'occupation	Densité bâtie
Zone industrielle	Beaumont-le- Roger	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Structurante	4,8 ha	4,8 ha	-	-	-	-	100%	33%
Route de Serquigny	Beaumont-le- Roger	Commerciale	Proximité	1,7 ha	1,7 ha	-	-	-	-	100%	18%
Les Coutures	Beaumontel	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Proximité	2,1 ha	2,1 ha	-	-	-	-	100%	16%
ZA les Canadiens	Bernay	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Structurante	13,3 ha	13,3 ha	-	-	-	-	100%	32%
Zone de l'Aérodrome	Bernay	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Structurante	10,5 ha	4,7 ha	-	-	3 ha	-	45%	14%
Zone des Granges	Bernay- Menneval- Courbépine	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Majeure	28,8 ha	23,9 ha	2 ha	-	2,8 ha	17 ha	83%	9%
Le Bois du Cours	Bernay	Mixte	Structurante	10,3 ha	7,3 ha	-	3 ha	-	2,8 ha	71%	23%
La Malouve	Bernay	Mixte	Structurante	28,3 ha	21,6 ha	-	5,8 ha	0,9 ha	8 ha	76%	22%
La Semaille	Bernay	Mixte	Structurante	9 ha	8,2 ha	0,8 ha	-	-	-	92%	25%
Vallée de la Couture	Bernay	Mixte	Proximité	4,9 ha	3,6 ha	1,3 ha	-	-	-	73%	20%
ZAC Maison Rouge	Bosrobert	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Majeure	28 ha	9,2 ha	2,8 ha	13,8 ha	2,2 ha	-	33%	1%
Espace économique	Brionne	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Proximité	4,3 ha	4,3 ha	-	-	-	-	100%	12%
Zone commercial e	Brionne	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Proximité	3,8 ha	3,4 HA	0,4 ha		-	-	89%	12%

## L'offre d'accueil en zones d'activités économiques

											1
Zone d'activités	Commune	Vocation	Typologie	Superficie totale	Surface occupée	Surfaces disponibles	Surfaces non disponibles	Réserves	Extension potentielle	Taux d'occupation	Densité bâtie
Rue du cimentière	Brionne	Commerciale	Proximité	2,2 ha	2,2 ha	-	-	-	-	100%	19%
L'Arquerie	Broglie	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Structurante	12,7 ha	10,2 ha	2,2 ha	0,3 ha	-	-	80%	13%
Route de Rouen	Menneval	Commerciale	Structurante	17,4 ha	17,4 ha	-	-	-	-	100%	28%
Les Près de l'Etang	Mesnil-en- ouche	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Proximité	4,3 ha	3,6 ha	0,7 ha	-	-	-	84%	14%
Les Fossés de l'Orme	Montreuil- L'Argillé	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Proximité	2 ha	2 ha	-	-	-	-	100%	5%
Rue André Zalkin	Montreuil- L'Argillé	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Structurante	3,2 ha	3,2 ha	-	-	-	-	100%	31%
ZA de Perriers la campagne	Nassandre- sur-Risle	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Proximité	8,3 ha	5,6 ha	1,7 ha	-	1 ha	-	67%	11%
Parc industriel et artisanal de Loisel	Nassandre- sur-Risle	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Structurante	13 ha	12,3 ha	0,7 ha	-	-	-	95%	19%
Zone de Malbrouck- Carsix	Nassandre- sur-Risle	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Structurante	7,4 ha	2,5 ha	4,2 ha	-	0,7 ha	-	34%	1%
Zone de Malbrouck- Carsix (Brico- dépôt)	Nassandre- sur-Risle	Commerciale	Structurante	5,2 ha	5,2 ha	-	-	-	-	100%	13%
Le Grand Hamel	Serquigny	Artisanale / tertiaire / logistique / industrielle	Majeure	19,3 ha	19,3 ha	-	-	-	-	100%	31%



## L'offre d'accueil en zones d'activités économiques

#### UN ENJEU DE DENSIFICATION DU BATI PREALABLE A L'EXPLOITATION DES RESERVES FONCIERES

- L'analyse des disponibilités foncières selon la hiérarchie des zones d'activités fait apparaitre une occupation des zones majeures de l'ordre de 72% et un taux de 90% pour les ZA de proximité tandis que les ZA structurantes présentent un taux d'occupation de 83 %.
- Les disponibilités foncières sont principalement localisées au sein des ZA dites structurantes (51% des surfaces). A ces disponibilités de court terme s'ajoutent les réserves foncières identifiées au préalable, soit 10,7 ha.
- A noter que les ZA majeures et de proximité présentent également un enjeu notable en matière de densification bâtie (7 points de moins que les zones structurantes).

#### LE BILAN DE LA GESTION FONCIERE

Hiérarchie des ZA	Surface totale	Surface disponible	Surface non disponible	Réserves	Taux d'occupation	Densité bâtie
Majeure	76,1 ha	4,8 ha	13,8 ha	5 ha	72%	13,7%
Structurante	135 ha	7,7 ha	9,12 ha	4,6 ha	83%	21,3%
Proximité	33,6ha	4 ha	-	1,1 ha	90%	13,9%
Total	244,7 ha	16,7 ha	22,9 ha	10,7 ha	Taux d'occupation moyen : <b>84%</b>	Densité moyenne : <b>17,6</b> %

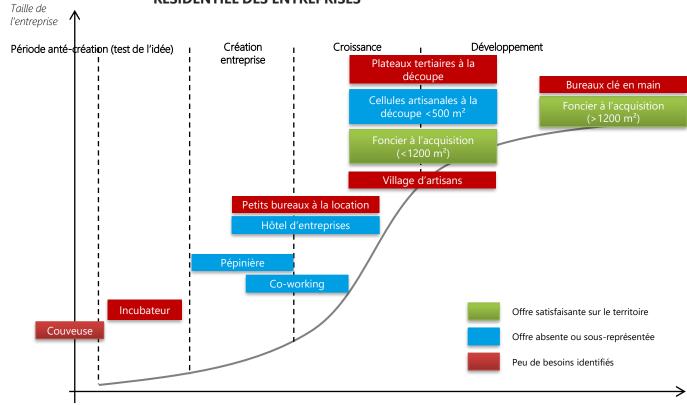


### L'offre d'accueil des entreprises

# UN PARCOURS RESIDENTIEL DES ENTREPRISES A COMPLETER

Au-delà de la question foncière, le parcours résidentiel des entreprises se compose de différentes étapes nécessitant des produits immobiliers diversifiés et adaptés. Malgré l'absence d'une offre complète, la pertinence de développer tout les formats d'immobilier reste discutable au regard des dynamiques observées. Pour autant, le développement de l'artisanat et des PME pourrait s'accompagner d'une réflexion sur une offre locative à la fois en lancement (pépinière, hôtel d'entreprise) puis en phase de développement (cellule artisanales à la découpe).

## REPONDRE AUX BESOINS FONCIERS ET IMMOBILIERS DU PARCOURS RESIDENTIEL DES ENTREPRISES





#### Partie 4b

## Le bilan du foncier économique

L'organisation de l'activité commerciale en périphérie



## Méthodologie – Zone commerciale / Indicateurs commerciaux

Indicateurs	Critère d'analyse	Évaluation
Surface commerciale	Il s'agit du volume de m² total en grande et moyenne surface sur la zone commerciale	Permet d'apprécier le poids commercial à l'échelle de la zone
Evolution du plancher commercial depuis 2008	Taux de croissance du plancher des GMS entre 2008 et 2022	Ce ratio permet d'apprécier l'évolution récente de la zone
Diversité commerciale	Rapport entre le plancher de commerces anomaux (culture-loisirs, équipement de la personne et de la maison) et le plancher total sur la zone commerciale.	Ce ratio situe la capacité du pôle à attirer une zone de chalandise large. Au-delà de 30% la zone dispose d'un rayonnement important.
Friche ou disponibilité commerciale	Part du plancher commercial vacant en pourcentage du volume de m² de la zone commerciale	Ratio permettant d'évaluer l'attrait de la zone pour les investisseurs.



## Méthodologie – Zone commerciale / Indicateurs urbains

Indicateurs	Les critères d'analyse	Mots-clés
Environnement et desserte	Positionnement de la zone par rapport aux axes structurants du territoire	Facilité d'accès automobile, sécurisation des entrées et sorties, visibilité depuis les axes structurants.
Position dans l'armature urbaine	Positionnement de la zone par rapport à l'urbanisation de la commune	Intégré Lié Déconnecté
Logique d'implantation	Organisation globale de la zone, optimisation des déplacements internes et des stationnements	Logique de zone globale Logique de zone partielle Logique à la parcelle  Visibilité Accessibilité Sécurité  Visibilité Sécurité  Accessibilité Sécurité
Attractivité de la zone (qualité urbaine & architecturale)	Intégration et cohérence architecturale du bâti : matériaux, couleurs, enseignes, alignement, gabarits. Qualité de l'environnement urbain et paysager (espaces verts, fleurissement, traitement des abords). Ambiance et confort d'achat.	/ Vieillissante / Banale ou classique / Qualitative ou nouvelle génération
Connexion de la zone (accessibilité & déplacement)	Niveau de connexion de la zone aux modes doux : espaces et traversées piétonnes, réseaux de transport en commun, aire de covoiturage, mutualisation des espaces de stationnement.	/ Fonction routière / Accès piéton aménagé (trottoir adapté) / Piste cyclable



#### Pôle majeur

## Bernay

#### **Indicateurs commerciaux GMS**

Surface commerciale	25 251 m²	
Evolution du plancher commercial depuis 2006	-4%	
Diversité commerciale	21%	
Friche ou disponibilité commerciale	-	•

#### **Indicateurs urbains**

	Le Bois du Cours	La Malouve La Semaille	Vallée de la Couture
Environnement et desserte	•	•	•
Position dans l'armature urbaine	•	•	
Logique d'implantation	•	•	•
Attractivité de la zone	•	•	•
Connexion de la zone	•	•	•

#### Bilan d'attractivité

Considérant le magasin Carrefour en centre-ville, la périphérie de Bernay s'organise autour de 3 espaces :

- La zone du **Bois du Cours** qui concentre principalement des activités commerciales et bénéficie d'une certaine cohérence d'ensemble même si les aménagements restent principalement routiers et la place du végétal limitée.
- La **Malouve / La Semaille** avec deux magasins isolés : Darty et Brico Pro. Ces nouvelles enseignes s'organisent en dehors de toute logique de zone commerciale. Elle profite principalement du flux de la D438 même si leur accès n'est pas direct. Malgré leur installation récente, elle n'apportent aucune valeur ajoutée en matière de déplacement ou d'aménagement paysager.
- La zone de la Vallée de la Couture avec notamment les enseignes Intermarché, Jardiland, Kiabi et Comptoir de la Bio. Ce secteur bénéficie d'une organisation d'ensemble et d'aménagements récents avec des parkings qui communiquent les uns avec les autres. La place du végétal est visible sur le pourtours de la zone mais de façon modeste sur les parkings.

#### **ENJEUX SCOT**

 Quel statut pour les commerces déconnectés des zones d'activité commerciale profitant du flux de la D438?



DÉLIMITATION DES ESPACES DE PÉRIPHÉRIE À VOCATION COMMERCIALE



Diagnostic économique et commercial - SCoT Intercom Bernay Terre de Normandie



### **Pôle majeur** Menneval

#### **Indicateurs commerciaux GMS**

Surface commerciale	24 979 m²	
Evolution du plancher commercial depuis 2008	+69%	
Diversité commerciale	22%	
Friche ou disponibilité commerciale	-	•

#### **Indicateurs urbains**

	Menneval
Environnement et desserte	•
Position dans l'armature urbaine	•
Logique d'implantation	•
Attractivité de la zone	•
Connexion de la zone	•

#### Bilan d'attractivité

Menneval abrite historiquement l'enseigne Leclerc, principal hypermarché du territoire SCoT avec près de 5000 m². Avec son agrandissement, le site regroupe désormais plus de 18000 m² de surface commerciale. L'hypermarché s'est ainsi renforcé avec des enseignes « Leclerc » du bricolage, jardinage, centre automobile et animalerie. Dans la continuité du site Leclerc, de nouvelles enseignes se sont installées souvent par rénovation de site existant souvent sur des surfaces de moins de 300 m² chacune : Picard, Cuisinella, Général d'Optique, Tape à l'Œil, Coiff&Co, Pimki, Biocoop...

Au total le poids du plancher commercial en GMS atteint celui de Bernay

#### **ENJEUX SCOT**

 Quelle stratégie du territoire sur le développement de surface commerciale de moins de 300 m² en périphérie ? DÉLIMITATION DES ESPACES DE PÉRIPHÉRIE À VOCATION COMMERCIALE



#### Pôle secondaire

#### Brionne

## Indicateurs commerciaux GMS

Surface commerciale	6 488 m²	
Evolution du plancher commercial depuis 2008	+6%	
Diversité commerciale	0%	
Friche ou disponibilité commerciale	-	•

#### **Indicateurs urbains**

	Rue du Cimentière
Environnement et desserte	•
Position dans l'armature urbaine	•
Logique d'implantation	•
Attractivité de la zone	•
Connexion de la zone	•

#### Bilan d'attractivité

Alors que l'enseigne Intermarché se positionne en centre-ville, Brionne compte véritablement qu'un seul espace de périphérie avec l'enseigne Carrefour Market. Malgré sa proximité avec les espaces d'habitation, aucun accès piéton n'est proposé. La zone conserve une image très banale même si le supermarché mutualise son parking avec le Gamm Vert.

#### DÉLIMITATION DES ESPACES DE PÉRIPHÉRIE À VOCATION COMMERCIALE



#### **ENJEUX SCOT**

• Comment favoriser une montée en qualité des espaces de périphérie notamment en terme de connexion piétonne ?



#### Pôle secondaire

## Beaumont-le-Roger

#### **Indicateurs commerciaux GMS**

Surface commerciale	4 452 m²	
Evolution du plancher commercial depuis 2008	-	
Diversité commerciale	0%	
Friche ou disponibilité commerciale	-	•

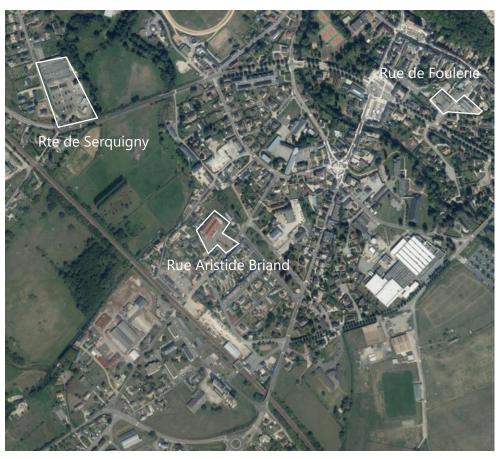
#### **Indicateurs urbains**

	Route de Serquigny	Rue de Foulerie	Rue Aristide Briand
Environnement et desserte	•	•	•
Position dans l'armature urbaine	•	•	•
Logique d'implantation	•	•	•
Attractivité de la zone	•	•	•
Connexion de la zone	•	•	•

#### Bilan d'attractivité

Alors que les supermarchés Leader Price et Lidl sont dans le tissu résidentiel, seul le supermarché Carrefour Market est véritablement déconnecté.

## DÉLIMITATION DES ESPACES DE PÉRIPHÉRIE À VOCATION COMMERCIALE



#### **Pôle relais**

## Broglie

#### **Indicateurs commerciaux GMS**

Surface commerciale	589 m²	
Evolution du plancher commercial depuis 2008	-	
Diversité commerciale	0%	
Friche ou disponibilité commerciale	-	•

#### **Indicateurs urbains**

Rue Augustin Fresnel (Lidl)
•
•
•
•
•

#### Bilan d'attractivité

Le magasin Lidl, seul supermarché de la commune se positionne en entrée de ville à près d'1 km du cœur du bourg. L'hypothèse de déplacement vers la D438 risque de renforcer son éloignement des espaces résidentiels.

## DÉLIMITATION DES ESPACES DE PÉRIPHÉRIE À VOCATION COMMERCIALE



#### **ENJEUX SCOT**

• Comment contraindre l'enseigne Lidl à se développer sur place ?

#### **Pôle relais**

### Mesnil-en-Ouche (La Barre en Ouche)

Indicateurs commerciaux GMS	
Surface commerciale	1195 m²
Evolution du plancher commercial depuis 2008	-
Diversité commerciale	0%
Friche ou disponibilité commerciale	- 1
Indicateurs urbains	
	Les Prés de l'Etang
Environnement et desserte	•
Position dans l'armature urbaine	•
Logique d'implantation	•
Attractivité de la zone	•
Connexion de la zone	•
Bilan d'attractivité	

Si le supermarché Carrefour Contact est en centralité, La Barre Ouche dispose d'un libre service agricole sur la zone des Près de l'Etang, déconnecté de l'espace résidentiel et sans accès piéton.

## DÉLIMITATION DES ESPACES DE PÉRIPHÉRIE À VOCATION COMMERCIALE



#### Pôle spécifique

### Nassandres-sur-Risle (Carsix)

#### **Indicateurs commerciaux GMS**

Surface commerciale	9 738 m²	
Evolution du plancher commercial depuis 2008	+38%	
Diversité commerciale	0%	
Friche ou disponibilité commerciale	+	•

#### **Indicateurs urbains**

	Malbrouk
Environnement et desserte	•
Position dans l'armature urbaine	•
Logique d'implantation	•
Attractivité de la zone	•
Connexion de la zone	•

#### Bilan d'attractivité

Cet espace commercial positionné au carrefour de 2 axes structurants de la Normandie (Rouen / Pont-Audemer / Alençon et Evreux / Caen) a vocation à profiter d'un accès automobile favorable en dehors de toute autre logique d'aménagement du territoire. La locomotive de l'enseigne Brico Dépôt suffit à son attractivité. A noter que l'enseigne Lidl prévoit de s'y installer après l'abandon du projet de Brionne.

## DÉLIMITATION DES ESPACES DE PÉRIPHÉRIE À VOCATION COMMERCIALE



#### **ENJEUX SCOT**

• Quelle est la valeur ajouté de cet espace commercial dans l'organisation commerciale du territoire ?



## Bilan des espaces d'accueil de périphérie à vocation commerciale

Commune	Nom de l'espace	Plancher commerci al GMS	Position dans l'armature urbaine	Implantation	Bilan d'attractivité	Connexion	Potentiel de dévelop- pement
	Bois du Cours	6 143 m²	Liée	Partielle		Piéton	Non
Bernay	D438	3 254 m²	Déconnecté	A la parcelle		Routière	-
	La Charentonne	10 925 m²	Liée	Globale		Piéton	Non
Menneval	Menneval	24 979 m²	Liée	Partielle		Piéton	Oui
Brionne	Rue du Cimetière (Carrefour Market)	2 230 m²	Liée	Globale		Routière	Oui
Beaumont le	Route de Serquigny (Carrefour Market)	2 042 m <sup>2</sup>	Lié	Globale		Piéton	Non
Roger	Rue de la Foulerie	660 m²	Intégré	Partielle		Piéton	Non
	Aristide Briand	750 m <sup>2</sup>	Intégré	Globale		Piéton	Non
Broglie	Rue Augustin Fresnel (Lidl)	589 m²	Lié	Globale		Piéton	Non
Mesnil-en-Ouche (La Barre en Ouche)	Les Prés de l'Etang (Libre service agricole)	550 m <sup>2</sup>	Déconnecté	A la parcelle		Routière	Non
Nassandres (Carsix)	Malbrouk	9738 m²	Déconnecté	Globale		Routière	Oui

### Bilan des espaces d'accueil des GMS

#### DES ZONES COMMERCIALES PLUTÔT BANALES MAIS INSÉRÉES DANS LA TACHE URBAINE

**85**% du plancher commercial en grandes et moyennes surfaces s'organisent **sur des espaces de périphérie**. Ainsi par différence, le reste des GMS se positionnent en centralité.

**85% des espaces sont liés** à l'armature urbaine signe d'une certaine proximité avec les lieux d'habitation. Cette organisation tend à réduire les distances de déplacement.

Tous les espaces identifiés disposent d'une attractivité banale n'apportant aucune valeur ajoutée aux entrées de ville.

Malgré une certaine banalisation d'aménagement, près des deux tiers des espaces bénéficient de trottoirs qui permettent l'accès piéton.

Les capacités d'agrandissement apparaissent contraintes pour les trois quarts de ces espaces.

**85%** des espaces sont **liés** à l'armature urbaine

**100%** des espaces ont une attractivité **banale** 



**64%** des espaces sont aménagés pour permettre un accès piéton

**27%** des espaces disposent de capacité d'agrandissement



## Partie 5

Bilan d'attractivité économique et commerciale

## Bilan de la structuration économique

Brionne et Mesnil en Ouche).

**Faiblesses Atouts** • Bernay confort une vocation sur un territoire 5 fois plus • Seule la moitié des habitants du territoire dispose d'au moins peuplé que la commune. un commerce alimentaire sur leur commune. • Bernay concentre 35% des emplois du territoire. • Les communes les peuplées du territoire perdent des habitants alors que celles sans commerce en gagnent. • Une certaine reprise du développement de l'emploi privé depuis 2019. • Une perte de 1200 emplois en 10 ans avec un recul du secteur industriel. • Plus des trois quarts des commerces sont implantés en centre-ville ou centre-bourg. Une croissance du plancher des GMS déconnecté de la croissance démographique. • Le développement du plancher des GMS s'est en partie effectué sur du renouvellement urbain. • Une consommation d'espace pour le développement économique qui ne s'est pas traduit en emploi. • L'économie présentielle et notamment le commerce et la construction porte désormais l'essentiel de l'emploi sur le • Un manque de lisibilité des zones économiques avec une forte mixité d'activité avec du commerce. territoire. • Les centres-villes se renouvellent avec l'arrivée de nouveaux • Une très faible densité de bâti en zone. commerces et une vacance commerciale contenue. • Des zones commerciales qui n'apportent pas de valeur ajoutée aux entrées de ville. **Opportunités** Menaces • La spécialisation industrielle reste présente. • Une tendance à l'apparition de commerces traditionnels (moins de 300 m<sup>2</sup>) en périphérie (boulangerie, coiffure...). • De nombreuses friches industrielles sont l'occasion de • Peu de disponibilités de foncier à vocation économique proposer de nouvelles solutions d'implantation sans consommation foncière. disponible. • Mutualisation des moyens autour du dispositif PVD qui concerne 5 communes (Broglie, Beaumont-le-Roger, Bernay,



- 1 Vole
  - Volet équilibre périphérie / centre-ville
- / Quel regard sur la création de commerces traditionnels en dehors des centralités dans un contexte de faible maillage alimentaire du territoire ?
- / Quelle modalité de préservation des centralités commerciales

- Volet qualitatif et lisibilité des zones d'activité
- / Quelle mixité à l'intérieur des zones d'activité entre activité commerciale et non commerciale ?
- Quelle ambition pour l'aménagement architectural et paysager des zones d'activité ?

3 Volet foncier

- / Quel besoin en foncier nouveau pour le territoire au regard de la baisse progressive de la vocation industrielle ?
- / Quel objectif de densification des zones d'activité actuelle ?
- Quelle capacité de mobilisation des friches industrielles pour offrir de nouvelles opportunités pour les entreprises ?



#### Annexe

# Bilan des rencontres élus



Communes	Evolutions récentes	Projets	Enjeux SCoT
Bernay	<ul> <li>Commune PVD.</li> <li>Rechercher une nouvelle dynamique démographique et une ambition de territoire.</li> <li>Phénomène de vieillissement de la population et renforcement des résidences secondaires de franciliens.</li> <li>Présence de la gare (Caen / Rouen / Evreux).</li> <li>Le rôle de ville centre entraine beaucoup de charges pour la collectivité.</li> <li>Une vacance commerciale contenu malgré quelques déplacements vers Menneval.</li> <li>Plusieurs installations en centre-ville : restauration, épicerie fine, décoration</li> <li>Arrivée d'Action sur Bois du Cour, montée en qualité des éleveurs de la Charentonne.</li> <li>Suppression du stationnement payant en centre-ville.</li> <li>Relance de l'association de commerçants avec la CCI depuis septembre 2021 (100 adhérents).</li> <li>Dernier terrain vendu sur la zone du Bois du Cours.</li> </ul>	<ul> <li>PLU en cours de révision (Codra)</li> <li>Projet de pôle multimodale au niveau de la gare : essentiellement aménagement d'espace public</li> <li>Dynamisation du secteur Intermarché avec la création du cinéma, salle de coworking, salle de sport</li> <li>Projet de légumerie (secteur gare)</li> <li>Prairie de la Charentonne : projet culture / loisirs / sport</li> <li>Poursuivre le développement de la place du végétal en ville.</li> <li>Projet d'espace culturel sur l'ancien école Jules Ferry</li> <li>Intermarché aurait un projet de galerie marchande.</li> <li>Secteur des Granges Nord : création de cellules de 150 m² destinées à des artisans.</li> </ul>	<ul> <li>La ville centre a vocation à concentrer l'offre de services, culturelle, associative et l'emploi.</li> <li>Réussir un équilibre des complémentarités commerciales avec Menneval</li> </ul>

Communes	Evolutions récentes	Projets	Enjeux SCoT
Broglie	<ul> <li>Commune PVD.</li> <li>Le magasin primeur va être repris par un brocanteur.</li> <li>L'ancien hôtel-restaurant à l'angle de la place fermé depuis 3-4 ans (blocage du propriétaire)</li> <li>Réouverture de la pizzéria.</li> <li>Crédit Agricole rénové</li> <li>La Poste reste sur la commune.</li> <li>La zone d'activité est complète : reste un terrain destiné à accueillir le transfert des pompiers.</li> <li>L'aire de camping car génère 1000 visites / an.</li> </ul>	<ul> <li>Projet d'agrandissement de Lidl souhaite faire 1000 m² mais impossible sur son terrain. Etude en cours pour s'agrandir à l'emplacement des hangars à proximité. Sinon Lidl serait prêt à se transférer à proximité de l'entreprise Le Clerc en bordure de la D438.</li> <li>Projet de maison médicale et / ou maison de retraite par Age et vie sur 2500-3000 m². La commune pourrait porter le projet de maison de santé mais souhaite impliquer des professionnels de santé.</li> <li>Projet de restauration du jardin aquatique dans le cadre de PVD.</li> </ul>	<ul> <li>Pas favorable au transfert du magasin Lidl         <ul> <li>ne pas autoriser le développement de commerce sur la zone en bordure de la D438.</li> </ul> </li> <li>Rond point de l'ancienne communauté de communes : terrain à mobiliser pour développer l'économie</li> </ul>



Communes	Evolutions récentes	Projets	Enjeux SCoT
Mesnil-en- Ouche	Communes déléguées avec deux principaux bourg-centres :  • Beaumesnil : historiquement chef lieu de canton et mairie principale. Le château accueille 20000 touristes / an. Faire en sorte d'orienter les visiteurs vers les commerces du bourg.  • La Barre en Ouche : plus commercial avec petite enfance, médiathèque, ludothèque, supérette	<ul> <li>Stratégie PVD sur Beaumesnil         <ul> <li>conforter la vocation</li> <li>touristique avec la création</li> <li>d'un village d'artistes</li> <li>(recherche achat de foncier pour atelier et logement d'artistes), recherche du classement petite cité de caractère. Projet de création d'une aire de camping car.</li> </ul> </li> <li>La Barre en Ouche:         <ul> <li>réhabilitation de logements communaux (CAUE).</li> </ul> </li> <li>Requalification des espaces publics sur les 2 bourgs-centres</li> <li>Sur Epinay: projet d'accueil d'un espace de transformation agricole, isolé pour éviter de toutes nuisances mais proche des zones agricoles.</li> </ul>	<ul> <li>Zone de l'Etang:         complète. Besoin d'une         nouvelle zone: réfléchir         à son positionnement         géographique.</li> <li>Préserver les commerces         dans le centre-bourg</li> <li>S'interroger sur le statut         des magasins de         producteurs.</li> <li>Conforter Beaumesnil         sur le volet touristique et         La Barre en Ouche sur         les équipements         structurants.</li> </ul>

Communes	Evolutions récentes	Projets	Enjeux SCoT
Beaumont-le-Roger	<ul> <li>La commune abrite l'une des plus grandes forêts privées de France.</li> <li>Depuis 2012, la rénovation du centre-ville a relancé la dynamique commerciale et renforcer l'attrait touristique de la commune</li> <li>Arrivée d'un primeur, vendeur de bières, nouvelle boucherie L'offre non alimentaire n'a jamais été très présente.</li> <li>Renouvellement urbain : le Moulin de Beaumontel avec un lotissement de 24 logements.</li> <li>Présence d'une gare sur la ligne Cherbourg / Paris.</li> <li>Zone d'activité avec garage et service du département (non gérée par la CC). Terrains privés disponibles</li> </ul>	<ul> <li>Reconfiguration de la salle des fêtes (danse, théâtre, musique) livraison en 2022.</li> <li>PDV: Etude pour la création d'une salle omnisport (dojo, bien-être, ping-pong).</li> <li>Abbaye: projet de gite touristique (convention avec l'Etat).</li> <li>Ancienne gare: Fabrique de la Risle, musée de la 2<sup>nde</sup> guerre mondiale.</li> </ul>	<ul> <li>Pas de développement commercial hors des centres-villes</li> <li>Pas de besoin en matière de foncier à vocation économique.</li> </ul>



Communes	Evolutions récentes	Projets	Enjeux SCoT
Serquigny	<ul> <li>Histoire économique forte autour du nœud ferroviaire.</li> <li>Site de production d'Arkema, 1er chimiste français (450 emplois) + centre de recherche Serdato (250 emplois)</li> <li>Présence de 3 châteaux : celui proche du site Arkema vendu pour une opération urbaine pour de l'habitat de qualité.</li> <li>Activité commerciale fragile : rachat de la pharmacie transformée en multiservice tabac / presse / boulangerie / café.</li> <li>Nouvelle maison communale avec micro crèche et association solidaire.</li> <li>Zone Le Grand Hamel (Arkema) : vocation tertiaire et médicosociale : récupération des locaux de l'ADAPT pour de l'hébergement d'urgence + exploitation des ateliers (disposant de cuisines) pour un projet de fourniture des restaurants scolaires.</li> </ul>	<ul> <li>Salle des fêtes à rénover et à moderniser en conservant son identité des années 60</li> <li>Conforter une zone médicosociale (fixer la fondation Lémi)</li> <li>Château de Serquigny : ancien siège ADAPT : accompagner la mise en œuvre d'un projet alternatif</li> </ul>	Reconquérir les friches industrielles (exemple sur Fontaine Labbé notamment avec 6000 m² de potentiel)



Communes	Evolutions récentes	Projets	Enjeux SCoT
Brionne	<ul> <li>Centre-bourg rénové : programme engagé depuis 2010 et poursuite jusqu'en 2022 (dernière phase rue St Denis)</li> <li>Perte de commerces de bouche mais des créations récentes : sushi, vapotage, CBD, supérette, pizzeria, assurance, onglerie (solde positif de commerce depuis 4 ans).</li> <li>Chercher à relancer l'union commerciale (ABCD)</li> <li>PVD : en cours de recrutement d'un manager de commerce</li> <li>Quelques cellules commerciales restent vides (blocage des propriétaires ou surface inadaptée) : projet d'instauration de la TFC.</li> <li>Existence d'un périmètre de sauvegarde du patrimoine commercial en centre-ville</li> <li>Zone économique et commerciale : pas de disponibilité</li> <li>Zone d'activité du Lac : friche industrielle transformée en ateliers loués par une entreprise.</li> <li>Zone Sévéso : Howa Tramico (250 salariés)</li> </ul>	<ul> <li>Abandon du projet Lidl. Projet désormais positionné sur Malbrouck (accepté en CDAC mais refusé en CNAC)</li> <li>Carrefour dispose de réserve foncière (ouverture d'un drive en 2020).</li> <li>Friche de la Porte (2 ha) 90% racheté par l'EPFN</li> <li>Friche SIM en centre-ville (0,6 ha) rachat via l'EPFN: réflexion résidence autonome et commerce éphémère?</li> <li>Territoire pilote AMI accompagné par le CAUE 27 pour la requalification du fond de Vallée: opération Vallée habitée</li> </ul>	

#### **Intercom Bernay Terre de Normandie**

Elaboration du volet économique et commerce du SCoT

#### Vos contacts

Bruno Ménez Pilote de la mission bmenez@lestoux-associes.com Ludovic Corbé Chargé d'études lcorbe@lestoux-associes.com

## Nos métiers Revitalisation de Urbanisme **Prospective** centre-ville commercial commerce Programmation Programmation Marketing urbaine territorial commerciale LESTOUX & ASSOCIÉS